

事業戦略 および 2014年3月期計画

2013年6月26日

株式会社システナ

証券コード：2317(東証一部)

【会社名】

株式会社システナ

【上場市場】

東証一部

【設立】

1983(昭和58)年3月

【資本金】

15億1,375万円

【決算期】

3月

【発行済株式数】

28,180,000株

【本社】

〒105-0022 東京都港区海岸1丁目2番20号 汐留ビルディング 14F

【役員】

代表取締役社長

:

逸見 愛親

常務取締役

:

甲斐 隆文

社外取締役

:

鈴木 行生

代表取締役副社長

:

三浦 賢治

取 締 役

:

国分 靖哲

社外取締役

:

小河 耕一

専務取締役

:

淵之上 勝弘

取 締 役

:

杉山 一

【従業員数】

単体

:

1,535名

連結

:

1,896名

(2013年4月1日現在)

旧ソリューションデザイン事業

プロダクトソリューション事業

- ▶ モバイル端末ソフト開発支援・品質評価、自社製端末開発
- ▶ 車載システム、情報家電などの組込みソフト開発

サービスソリューション事業

- ▶ アプリ・コンテンツ開発、プラットフォーム設計・構築
- ▶ 成長分野へ新商材・新サービスを積極展開

金融・基盤システム事業

- ▶ 金融系（損保・生保・銀行）システムの開発
- ▶ 基盤系システムの開発

ITサービス事業

- ▶ システムやネットワークの運用・保守・監視、ヘルプデスク・ユーザーサポート、データ入力、大量出力などのITアウトソーシングサービスの提供

ソリューション営業

- ▶ サーバー、パソコン、周辺機器、ソフトウェアなどIT関連商品の企業向け販売
- ▶ 基盤構築、仮想化などIT機器に関わるサービスの提供

クラウド事業

- ▶ 「Google Apps」、「Microsoft Office 365」など、クラウド型サービスの提供、導入支援
- ▶ 独自ソリューション「cloudstep」の提供

コンシューマサービス事業

- ▶ スマートフォン向けソーシャルゲームの企画・開発・提供、受託開発・開発支援

グループ会社概要

●連結子会社

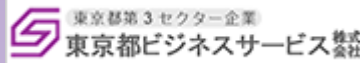


株式会社ProVision

【資本金】 8,500万円
【出資比率】 88.8%

モバイル端末ソフトの開発支援、
モバイル端末ソフト・アプリの品質
評価、システムの運用・保守

(プロダクトソリューション事業)
(サービスソリューション事業)



東京都ビジネスサービス 株式会社

【資本金】 1億円
【出資比率】 システナ 51%
東京都 49%

データ入力、大量出力、メーリン
グ、発送代行、事務局代行、
事務処理代行

(東京都との共同出資による
重度障害者雇用モデル企業)
(ITサービス事業)



株式会社GaYa

【資本金】 7,500万円
【出資比率】 65%

スマートフォン向けソーシャル
ゲームの企画・開発・提供、
受託開発・開発支援

(コンシューマサービス事業)



株式会社IDY

【資本金】 6,500万円
【出資比率】 76.7%

携帯端末を含む無線インフラ
を中心とした各種通信デバイ
ス・通信ソフトの販売、無線
通信に関わる各種開発

(プロダクトソリューション事業)

●持分法適用関連会社

Systema (THAILAND) Co.Ltd.

【資本金】 400万タイバーツ
【出資比率】 49%

IT機器の販売、
ITサポートビジネスおよび
ソリューションの提供

(海外事業)



北洋情報システム 株式会社

【資本金】 9,500万円
【出資比率】 25%

システム構築、パッケージソフト
開発・販売、情報機器の販売、
札幌を拠点としたニアショア開発

(プロダクトソリューション事業)



リトルソフト株式会社

【資本金】 3,500万円
【出資比率】 20%

クラウド環境対応Webアプリ『LS
クラウド・ウェア』の開発および同製
品を軸としたシステム・インテグレ
ーション・サービスの提供

(クラウド事業)



iSYS Information Technology Co.Ltd.

【資本金】 100万米ドル
【出資比率】 35%

モバイル向け・金融機関向けシス
テムを中心としたオフショア開発
(iSoftStone社(中国)との合併企業)
所在地：北京
(金融・基盤システム事業)
(プロダクトソリューション事業)

事業戦略

～2014年3月期の積極投資について～

1. R&D『Tizen』Project
Tizen関連投資+HTML5関連投資
2. リソース不足解消のための地方拠点拡充投資
3. 営業力強化投資（ソリューション営業）
4. クラウド事業投資
5. 海外投資（タイ子会社）
6. SNSゲームコンテンツ投資（(株)GaYa）

R&D Tizen Project

Tizenって何？

「Tizen」とは、LinuxベースのOSS（オープンソースソフトウェア）です。

スマートフォンやタブレット等のモバイルOSとしての利用の話が先行していますが、本来はIVI（In-Vehicle Infotainment：車載インフォテインメント）、STB（セットトップボックス）といった様々な機器を対象としています。

Androidとの違い

1. Googleに権利が集中しているAndroidと違い、Tizenは完全にオープンなプラットフォームのため、通信キャリアや端末ベンダーが自由にソースコードを修正でき、独自の機能やサービスを付加できます。
2. Web（HTML5）ベースのOSであり、端末にサービスを付加する際に端末ごとにアプリを作る必要が無いため、コンテンツ制作のコストを大幅に削減できます。このため、新興国向けの端末としても注目されています。
3. 自動車業界が注目しており、車載（IVI）機自体として、またIVIとスマホを連携させるプラットフォームとして注目されています。

R&D Tizen Project

何故Tizen？：外的理由

1. Apple、Google しか儲からないビジネスモデルに嫌気
2. 多くのキャリア、ベンダー、業界がOpen Sourceによる第三のOSを模索
3. Intel がPCの次のビジネスに向けて本気
4. 海外含む有力キャリアがTizenに注目
5. Linux Foundation Automotive Grade Linux（自動車業界）が注目

何故Tizen？：内的理由⇒強み

システナは、大手通信キャリア認定アプリベンダーとして、ソフトベンダーとして唯一、Tizenプラットフォーム上で開発を行っており、Tizen関連開発の経験が豊富



システナ ブランド化
顧客基盤拡大
新ビジネスモデル創造

R&D Tizen Project 2013年度ターゲット

Tizen端末開発 & リリース

EXPO出展

★ 1st ターゲット '13秋 スマートフォン & モバイルEXPO 2013/10/23～25

10.1インチ タブレット端末

Tizen2.0以上搭載

Wi-Fi & ブラウジング

システナ独自アプリ実装

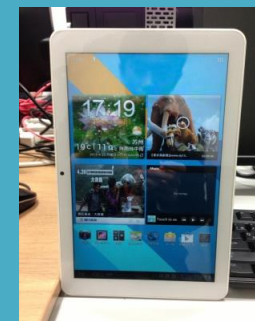


★ 2nd ターゲット '14春 スマートフォン & モバイルEXPO 2014/5/14～16

Tizen & Firefox OS 端末

システナ独自アプリ実装

Tizen IVI に向けたPR



R&D Tizen Project 2015年度ターゲット

投資目的

事業構造の転換
下請開発からの脱却
事業領域の拡大

2014年3月期の
Tizen、HTML5
への投資は、
総投資額
11億円のうちの
60%を占める

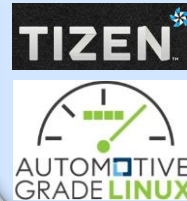


2016年3月期までのターゲット

- ・Tizen IVI を切り口に非携帯分野
(特に自動車)への事業領域拡大
- ・アジア中心にTizen等のスマートフォン・
タブレット端末の販売や、国内外向
け各種端末のOEM開発・生産
- ・自社商材 (HTML5)の販売
狭域SNS,MDM,M2M,サイネージ



ターゲット顧客



Tizenアソシエーション 参加企業

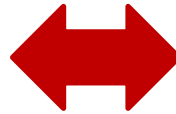
Automotive Grade Linux
参加企業

今後の主力事業に育成！！

慢性的なリソース不足解消に向けた ニアショア拠点拡充のための投資

市場

**旺盛なシステム
開発需要**



システナ

**リソース不足が受
注の制約要因**

業績未達

オフショア開発

・技術者の動員力
の高さが最大の
メリットなるも
単価upが懸念



ニアショア開発

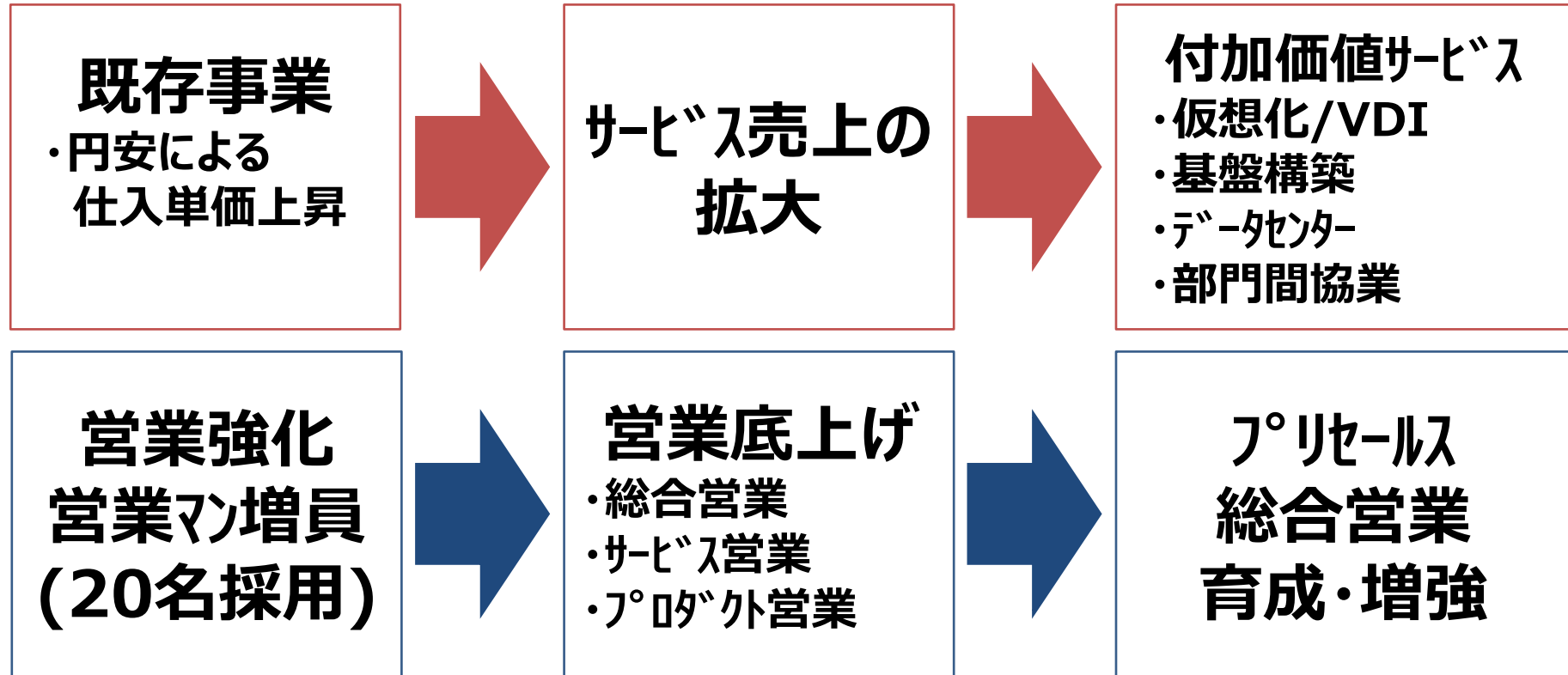
・コストパフォーマンス
の向上に加え、
地方では動員力も
up!



**ニアショア拠点
拡充**

- ・札幌・広島・福岡の開発センターのさらなる拡充
- ・名古屋地区に拠点を新設し、オートモーティブ関連市場に進出

ソリューション営業 営業力強化投資



ALL システナの総合営業へ

クラウド 投資計画

人材投資： 営業力強化、開発力強化のための投資

付増
加強
価投
値資

自社商材拡充

- ・新商材「ポータル」「掲示板」「ウェブデータベース」の開発費
- ・新サービス「営業支援システム（SFA）」や「業務支援システム」の研究開発費



「Google Apps」と「cloudstep」の組み合わせにより、
グループウェア+営業支援システム+業務支援システム
が一体となったシンプルなクラウドサービスを提供

ソリューション営業との連携による顧客の囲い込み

自社商材での付加価値の高いストックビジネスの確立

2013年度 海外投資計画

Systema (THAILAND) 投資金額 5,500万円～

事業目的

東アジアで最もコストパフォーマンスが高く
安心して使えるクラウドサービス売り込む！

・現地有力パートナーとのパイプ作り

急速に成長するタイにおいて**地場有力パートナーとの協業**は不可欠。



販売・流通網を持つ財閥系企業や大手工業団地運営会社、日系企業の
海外進出支援コンサルティング会社など、有力なビジネスパートナーの選定に注力！

・「クラウド型業務アプリサービス」の事業体制の構築

日系企業の規模拡大に伴う現地スタッフの増加やタイ企業のグローバル化により、
企業の「**情報セキュリティ**」に対するニーズが増加。

また、2年前の洪水災害を機に**クラウドシステム**の導入ニーズが増加。



国内で実績があり、かつクラウド型の代表サービスである
「**Google Apps+cloudstep**」や「**desknet's**」を中心にSaaSサービスの販売
サポート体制の構築に注力！

SNSゲームコンテンツ投資計画(株)GaYa

・カジキHit!のプラットフォーム横展開



GREE : Android 5/7公開
iOS 6/6公開

⇒ Mobage、mixiモバイルへの展開

※順次公開予定

★Yahoo!モバゲー(PC)への参画も検討中※9月公開予定



【QRコード】



・アイドルメーカーのリファイン

⇒ Mobage、Yahoo!モバゲーへの展開

※7月公開予定 ※10月公開予定



【QRコード】



・DMMへの投入

⇒ DMM.comが展開するゲームプラットフォーム

課金率が高く収益性が高いのが特徴(スマホ・PC)

スマホ版※6月末公開予定、PC版※8月末公開予定

2014年3月期 通期業績予想 （連結）

通期業績予想(連結)

(単位:百万円)

	2014年3月期 通期業績予想		2013年3月期 通期実績		前期比	
	金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
売上高	32,076	—	31,662	—	413	1.3%
営業利益	1,910	6.0%	2,244	7.1%	▲334	▲14.9%
経常利益	1,931	6.0%	2,292	7.2%	▲360	▲15.7%
当期純利益	1,075	3.4%	1,203	3.8%	▲128	▲10.6%

通期業績予想 セグメント別売上高(連結)

(単位:百万円)

		2014年3月期 通期業績予想		2013年3月期 通期実績		前期比	
		金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
プロダクト ソリューション	ソリューション	7,556	23.6%				
	サービス ソリューション	2,343	7.3%				
	金融・基盤 システム	3,142	9.8%				
旧ソリューション デザイン		13,042	40.7%	13,343	42.1%	▲300	▲2.3%
ITサービス		4,515	14.1%	4,404	13.9%	110	2.5%
ソリューション 営業		13,537	42.2%	13,586	42.9%	▲49	▲0.4%
クラウド		502	1.6%	334	1.1%	168	50.4%
コンシューマ サービス		469	1.4%	44	0.2%	424	943.1%
海外		9	0.0%	—	—	9	—
調整額		—	—	▲50	▲0.2%	50	—
合計		32,076	100.0%	31,662	100.0%	413	1.3%

通期業績予想

セグメント別営業利益(連結)

(単位:百万円)

		2014年3月期 通期業績予想		2013年3月期 通期実績		前期比	
		金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
プロダクト ソリューション	ソリューション	790	10.5%				
	サービス ソリューション	182	7.8%				
	金融・基盤 システム	198	6.3%				
旧ソリューション デザイン		1,170	9.0%	1,570	11.8%	▲400	▲25.5%
ITサービス		296	6.6%	375	8.5%	▲78	▲20.9%
ソリューション 営業		278	2.1%	334	2.5%	▲56	▲16.9%
クラウド		16	3.3%	20	6.0%	▲3	▲17.3%
コンシューマ サービス		163	34.8%	▲72	—	236	324.1%※
海外		▲40	—	—	—	▲40	—
調整額		25	—	16	—	8	—
合計		1,910	6.0%	2,244	7.1%	▲334	▲14.9%

※ 参考値として、2013年3月期通期実績の絶対値を用いて算出。

ご清聴ありがとうございました。

株式会社システナ

<http://www.systema.co.jp/>

本資料に記載されている業績予想及び将来の事象に関する記載は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、多分に不確定な要素を含んでおります。

実際の業績等は、経済・事業環境の変化など様々な要因により変動することがありますので、ご了承ください。