Link People for Happiness

2017年3月期
第２四半期業績概要
および
中期4カ年計画

2016年11月８日

株式会社システナ

証券コード：2317(東証一部)

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

会社概要

Link People for Happiness

【会社名】	**株式会社システナ**	【上場市場】	東証一部
【設立】	1983（昭和58）年3月	【資本金】	15億1,375万円
【決算期】	3月	【発行済株式数】	28,180,000株
【取締役】	代表取締役会長：逸見 愛親 代表取締役社長：三浦 賢治 専務取締役：淵之上 勝弘	常務取締役：甲斐 隆文 取締役：河地 伸一郎 取締役：石井 文雄	取締役：田口 誠 社外取締役：鈴木 行生 社外取締役：小河 耕一
【監査役】	常勤監査役(社外)：菱田 亨	社外監査役：佐藤 正男、 中村 嘉宏、 浜野 正男	
【従業員数】	単体：2,093名　連結：2,829名（2016年10月1日現在）		

ソリューションデザイン事業

- 自動運転・車載システム、各種プロダクト製品、通信事業者サービスの企画・設計・開発・検証支援
- ネットビジネス、業務用アプリ、Webサービス、社会インフラ関連システム、IoT、人工知能、ロボット関連サービスの企画・設計・開発・検証支援

フレームワークデザイン事業

- 金融系（損保・生保・銀行）、産業系、公共系、その他の基幹システムの開発
- 基盤系システムの開発

ITサービス事業

- システムやネットワークの運用・保守・監視、ヘルプデスク・ユーザーサポート、データ入力、大量出力などのITアウトソーシングサービスの提供

ソリューション営業

- サーバー、パソコン、周辺機器、ソフトウェアなどIT関連商品の企業向け販売
- 基盤構築、仮想化などIT機器に関わるサービスの提供

クラウド事業

- 「G Suite」などクラウド型サービスの提供、導入支援
- 独自ソリューション「Cloudstep」の提供

コンシューマサービス事業

- スマートフォンやタブレット向けゲームコンテンツの企画・開発・販売

投資育成事業

- 新設子会社（インターネットオブシングス、eペット、キャリアリンケージ）からなる新規事業

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

国内グループ会社

●連結子会社

株式会社ProVision

【資本金】 8,500万円
【出資比率】 100%

・モバイル端末ソフトの開発支援
・モバイル端末ソフト・アプリの品質評価
・システムの運用・保守

（ソリューションデザイン事業）
（フレームワークデザイン事業）

東京都ビジネスサービス株式会社

【資本金】 1億円
【出資比率】 システナ 51%
東京都 49%

・データ入力、大量出力
・メーリング、発送代行
・事務局代行、事務処理代行

東京都との共同出資による重度障害者雇用モデル企業

（ITサービス事業）

株式会社GaYa

【資本金】 7,500万円
【出資比率】 65%

・スマートフォン向けソーシャルゲームの企画・開発・提供
・受託開発・開発支援

（コンシューマサービス事業）

株式会社IDY

【資本金】 6,500万円
【出資比率】 76.7%

・携帯端末を含む無線インフラを中心とした各種通信デバイス・通信ソフトの販売
・無線通信に関わる各種開発

（ソリューションデザイン事業）

●持分法適用関連会社

株式会社インターネットオブシングス

【資本金】 5,000万円
【出資比率】 100%

・IoT、ロボット、Fintech、ソーシャルメディア関連の企画・開発・販売などのサービス提供

（投資育成事業）

株式会社eペット

【資本金】 3,000万円
【出資比率】 100%

・ペットに関するサイト企画・製作・運営

（投資育成事業）

株式会社キャリアリンケージ

【資本金】 3,000万円
【出資比率】 100%

・有料職業紹介事業、人材育成および能力開発のための研修ならびに業務アウトソーシング等

（投資育成事業）

HISホールディングス株式会社

【資本金】 9,500万円
【出資比率】 25.6%

・システム構築、パッケージソフト開発・販売、情報機器の販売
・札幌を拠点としたニアショア開発

（ソリューションデザイン事業）

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

海外グループ会社

●連結子会社

Systena (THAILAND) Co.,Ltd.

【資本金】　400万ﾀｲﾊﾞｰﾂ
【出資比率】 49%

・IT機器の販売
・ITサポートビジネスおよびソリューションの提供

（海外事業）

Systena America Inc.

【資本金】　400万米ドル
【出資比率】 100%

・モバイルおよび通信関連開発・検証支援
・自社商材を活用したソリューション
・SNSゲーム等のコンシューマ事業
・TIZENなど第三のOSを搭載したスマートデバイスやオートモーティブデバイスの研究開発
・米国における最新技術やサービスの動向調査および事業化。

（海外事業）

Systena Vietnam Co.,Ltd.

【資本金】　20万米ドル
（約42億VND）
【出資比率】 100%

・ソフトウェア開発・検証評価・運用・保守
・ITサービス全般

（ソリューションデザイン事業）
（フレームワークデザイン事業）

●持分法適用関連会社

iSYS Information Technology Co.Ltd.

【資本金】　100万米ドル
【出資比率】 35%

モバイル向け・金融機関向けシステムを中心としたオフショア開発

（iSoftStone社（中国）との合弁企業
所在地 ： 北京）

（フレームワークデザイン事業）

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

2017年3月期
第2四半期連結業績
（2016/4/1～9/30）

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

2Q業績概要（連結）

ソフトウェア開発は車載、社会インフラ中心に好調継続。ネットビジネス顧客のIoT関連システムの構築・検証にも注力。物販は各事業との連携強化によりシステムインテグレーターに進化中。自社商材・サービスの拡充進む。それらの結果、大幅な**増収・増益**を達成。

（単位：百万円）

	当第2四半期実績		前第2四半期実績		前年同期比	
	金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
売上高	**21,694**	**－**	19,788	－	**1,905**	**9.6%**
営業利益	**1,687**	**7.8%**	1,168	5.9%	**519**	**44.4%**
経常利益	**1,627**	**7.5%**	1,251	6.3%	**375**	**30.0%**
親会社株主に帰属する四半期純利益	**1,057**	**4.9%**	1,015	5.1%	**41**	**4.0%**

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

2Q業績概要

セグメント別売上高（連結） ＜前年同期比＞

（単位：百万円）

	当第2四半期 実績		前第2四半期 実績		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
ソリューション デザイン	**8,075**	**37.2%**	6,613	33.4%	**1,462**	**22.1%**
フレームワーク デザイン	**2,098**	**9.7%**	2,648	13.4%	**▲550**	**▲20.8%**
ITサービス	**3,047**	**14.1%**	2,787	14.1%	**260**	**9.4%**
ソリューション 営業	**8,002**	**36.9%**	7,358	37.2%	**644**	**8.8%**
クラウド	**388**	**1.8%**	275	1.4%	**113**	**41.2%**
コンシューマ サービス	**138**	**0.6%**	157	0.8%	**▲18**	**▲12.0%**
海外	**71**	**0.3%**	118	0.6%	**▲46**	**▲39.6%**
投資育成	**1**	**0.0%**	—	—	**1**	**—**
調整額	**▲130**	**▲0.6%**	▲170	▲0.9%	**39**	**—**
合計	**21,694**	**100.0%**	19,788	100.0%	**1,905**	**9.6%**

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

2Q業績概要

セグメント別営業利益（連結）＜前年同期比＞

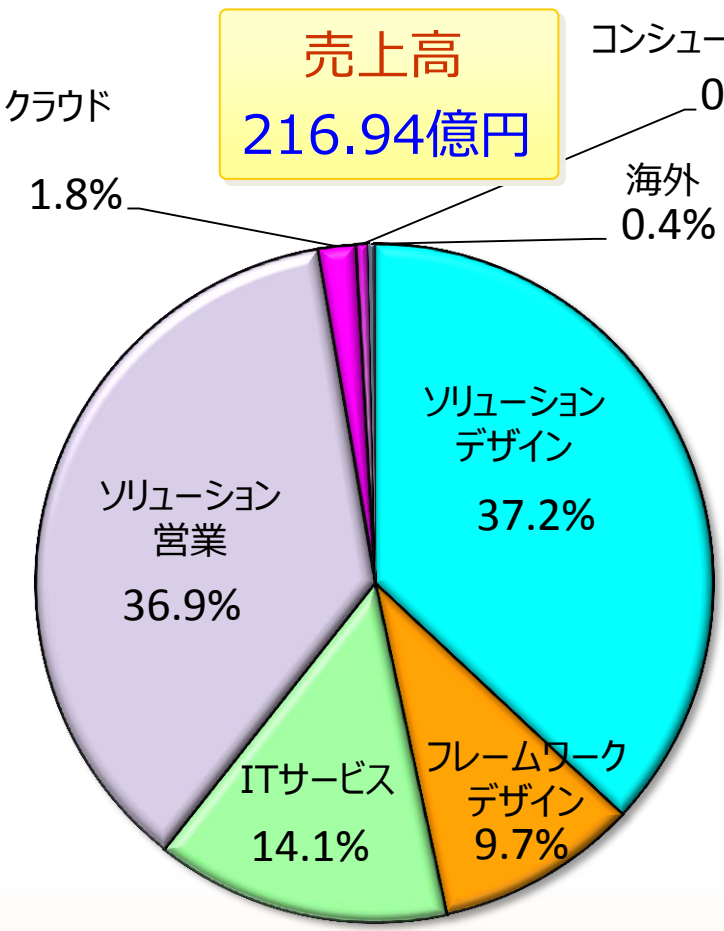
（単位：百万円）

	当第2四半期 実績		前第2四半期 実績		前年同期比	
	金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
ソリューション デザイン	**839**	**10.4%**	545	8.3%	**293**	**53.8%**
フレームワーク デザイン	**277**	**13.2%**	283	10.7%	**▲5**	**▲2.0%**
ITサービス	**290**	**9.5%**	148	5.3%	**141**	**95.1%**
ソリューション 営業	**365**	**4.6%**	195	2.7%	**170**	**87.1%**
クラウド	**59**	**15.4%**	29	10.8%	**29**	**100.1%**
コンシューマ サービス	**▲31**	**—**	▲3	–	**▲28**	**—**
海外	**▲92**	**—**	▲40	–	**▲52**	**—**
投資育成	**▲36**	**—**	–	–	**▲36**	**—**
調整額	**15**	**—**	8	–	**6**	**—**
合計	**1,687**	**7.8%**	1,168	5.9%	**519**	**44.4%**

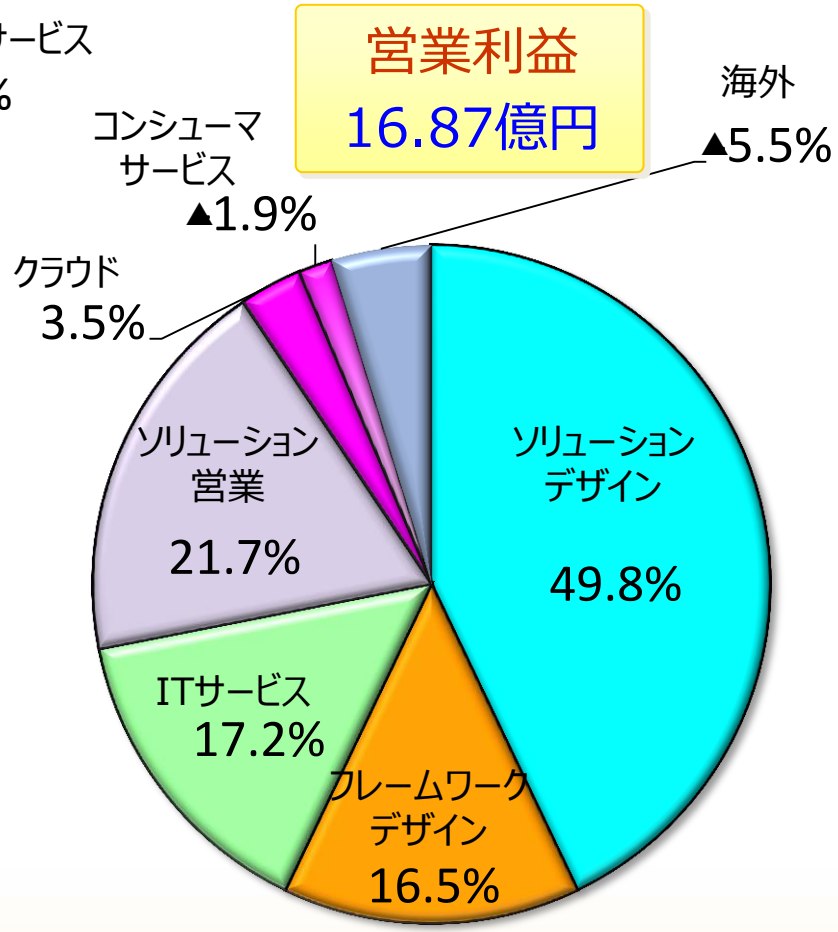
Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

業績概要

セグメント別 売上高・営業利益 構成比



投資育成	0.0%
調整額	▲0.6%



投資育成	▲2.2%
調整額	0.9%

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

第2四半期のポイントと今期見通し

1. ソリューションデザイン事業
2. フレームワークデザイン事業
3. ITサービス事業
4. ソリューション営業
5. クラウド事業
6. 株式会社インターネットオブシングス
7. 海外事業①②
8. コンシューマサービス事業

Copyright ⓒ 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

1.ソリューションデザイン事業

第2四半期のポイント

売上 8,075 百万円 前年同期比 +22.1%　**営業利益** 839 百万円 前年同期比 +53.8%

✓ 成長分野である車載、航空管制、インターネットサービスでのシステム開発およびIoT事業を進める顧客からの開発・検証の受注増が牽引して**売上・利益が大きく拡大**。

今期の見通し

売上 16,950 百万円 前期比 +20.7%　**営業利益** 2,032 百万円 前期比 +31.3%

1.車載システム開発・検証

- 車載システム開発は、スマートフォン開発の豊富な経験を活用した**コックピットのインフォテイメント化関連開発**および**自動運転関連**で順調に**売上を拡大**。
- 高度化・複雑化する車載システムにおいては、品質がより重視される傾向にあり、**車載システムの品質検証**に関しても**今後注力して拡大を推進**。

2.社会インフラ開発・検証

- エネルギーの有効活用や電力の見える化に関わる**エネルギーマネジメントシステム開発業務**が社会インフラ関連の**売上増を牽引**する中、第1四半期に開始した**次世代航空管制システム開発**の引き合いが旺盛で**順調に売上を拡大**。
- 電力、航空管制に加え、**交通関連システムを社会インフラの柱にすべく推進中**。

3.インターネットサービス開発

- **通信事業者のコアサービス**開発は引き続き好調な中、新たに**研究開発**案件も受注。また、ISP/ASP系顧客のサービスのデジタル化が加速し、より多くがネットワークを介して行われるものになり、当社への**引合いも増加傾向**。

4.IoT(Internet of Things)・ロボット・AI(人工知能)への取り組み

- 当事業の顧客である、**インターネットを活用したサービス事業者**、**通信事業者**、**製品メーカー**において、IoT関連の事業参入が進んでおり、それに伴い当社への**引き合いが旺盛**な状況。**IoT関連を専門に対応する開発ラボの強化**を行い、**増加する顧客要望**に応える体制を構築。
- センシング技術の塊である**ロボット**と、ロボットが集めたデータを解析する**AI(人工知能)**の両方を担当。この両方の技術をどのように生かしていくか、**まだまだシーズ段階**だが今後に向けてチャレンジを加速中。

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

2.フレームワークデザイン事業

第2四半期のポイント

売上 2,098 百万円 前年同期比 ▲20.8% **営業利益 277** 百万円 前年同期比 ▲2.0%

✓金融系の大型案件開始が遅れる中、既存顧客内の横展開と現行プロジェクトの受注継続を中心に進めている。

今期の見通し

売上 4,248 百万円 前期比 ▲18.1% **営業利益 545** 百万円 前期比 ▲21.7%

マイナス金利の影響から銀行を中心に予算執行遅れの懸念があり、成長分野への展開を進める。

1．営業力強化

➢体制強化し、既存顧客の拡充、販売間口の拡大。

2．成長性、収益性の高い案件に注力！

➢流通小売、カード・ペイメント分野の決済サービスをキーワードとしたプロジェクト参画と拡大。

3．本部間連携を強化し、サービス展開を進める！

➢クラウド関連のプロダクトに加え、ビックデータ分析・BIツールの導入支援を新規顧客開拓の商材として展開。

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

3.ITサービス事業

第2四半期のポイント

売上 3,047 百万円 前年同期比 +9.4%　**営業利益 290** 百万円 前年同期比 +95.1%

✓顧客のビジネス部門に対するIT業務サポートや『仮想化デスクトップ導入支援』、それに伴う『スマートデバイスの導入』等の高付加価値なスポット案件が売上・利益を牽引。

今期の見通し

売上 6,343 百万円 前期比 +9.8%　**営業利益 562** 百万円 前期比 +26.7%

「シェア拡大、パイの拡大、売上拡大」に加え
「より高収益」なビジネスモデルへ展開

高付加価値案件の分野へと経営資源をシフト。

- 『ヘルプデスク』、『システムオペレーター』という従来の人材動員力を強みとした受注から、今までのプロジェクトから培ったノウハウを基に高い付加価値を有した『IT業務サポート』、『インフラ構築全般』、『グローバル支援業務』といったサービス単位での請負型業務を展開。より顧客のビジネス展開に直結したサービス提供に変革。

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

4.ソリューション営業

第2四半期のポイント

売上 8,002 百万円 前年同期比 +8.8% **営業利益 365** 百万円 前年同期比 +87.1%

- ✓ IT市場はサーバー等、ハードウェアが低迷。セキュリティ・モバイル・クラウドをキーワードに需要喚起。
- ✓ ロードマップの把握からIT機器の導入、インフラ構築、システム開発、保守運用に至る高付加価値のワンストップサービス案件が拡大。

今期の見通し

売上 17,000 百万円 前期比 +1.0% **営業利益 527** 百万円 前期比 +6.0%

1．ハイブリッド環境への取り組み強化

- ➢ オンプレミス(自社所有・運用)からハイブリッド環境への対応強化

2．サービスの拡販による収益力の強化

- ➢ サービス部門の増強
- ➢ クラウド商材+サービスによるストックビジネスの拡大
- ➢ 新商材・新ソリューションの立ち上げ(サービス案件の評価・検証)

3．IoT(Internet of Things)との連携強化

- ➢ セキュリティをキーとしたIoT関連商材の販売、構築

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

5.クラウド事業

第二四半期のポイント

売上 388 百万円 前年同期比 +41.2%　**営業利益 59** 百万円 前年同期比 +100.1%

①新商材開発「スマートフォン通帳」「FIDO認証」による引き合い増

②グループウェア「Cloudstep」の機能強化による複数の新規大型案件を獲得

③製品サポートの強化により既存顧客へのアップセル/クロスセルに成功

今期の見通し

売上 853 百万円 前期比 +49.0%　**営業利益 60** 百万円 前期比 ▲5.6%

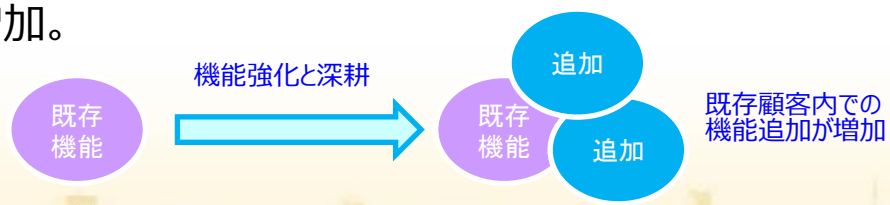
①新サービス開始による顧客提案力向上

・金融機関向け「スマートフォン通帳」がローンチ。金融業界紙にも掲載され注目される。引き合い多数。
・FIDO1.0認証方式を採用した機能を提供開始。地銀以外への引き合いも増加。

②サポートメニュー強化、既存機能強化により既存顧客の単価向上

・「Cloudstep」のカレンダー機能を強化し、競合製品からの乗り換え需要獲得。

・ Customer Satisfaction（顧客満足）専門チームによる既存顧客の深耕で追加案件増。
既存顧客の機能追加案件は、前期比170%増加。



Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

6.株式会社インターネットオブシングス

第二四半期のポイント

売上　1 百万円　　**営業利益　▲9** 百万円

①米国企業3社と日本独占契約。

②自社ソリューション提案を大手企業中心に実施。コラボレーション推進中。

③拡販のためのメディア戦略、国内外の展示会出展による営業展開。

今期の見通し

売上　10 百万円　　**営業利益　▲31** 百万円

①米国企業と営業面、技術面で連携開始

・ReelCodeMedia（米マカテ社）：日本では11月上旬からβサービスイン。
・StrongAuth-FIDO（米ストロングオース社）：12月当社はFIDOアライアンスに加盟し、今後拡大する市場へ攻めていきます。
・SmartAttach-C2M(米プラズマ社)：IoT展示会により多くの提案先を獲得。

②様々な企業とのコラボレーション展開

・大手広告代理店、大手音楽事務所、イベント会場（スタジアム）、印刷会社などとReelCodeMediaソリューションを軸にした企画を推進中。

③メディアを利用したプロモーション

・11月7日からReelCodeMediaのTVCM放映開始。同時にアプリケーションのDownLoad開始。ユーザへの認知度を向上させていきます。また、国内外への展示会や駅構内の独自イベントなど進めていきます。

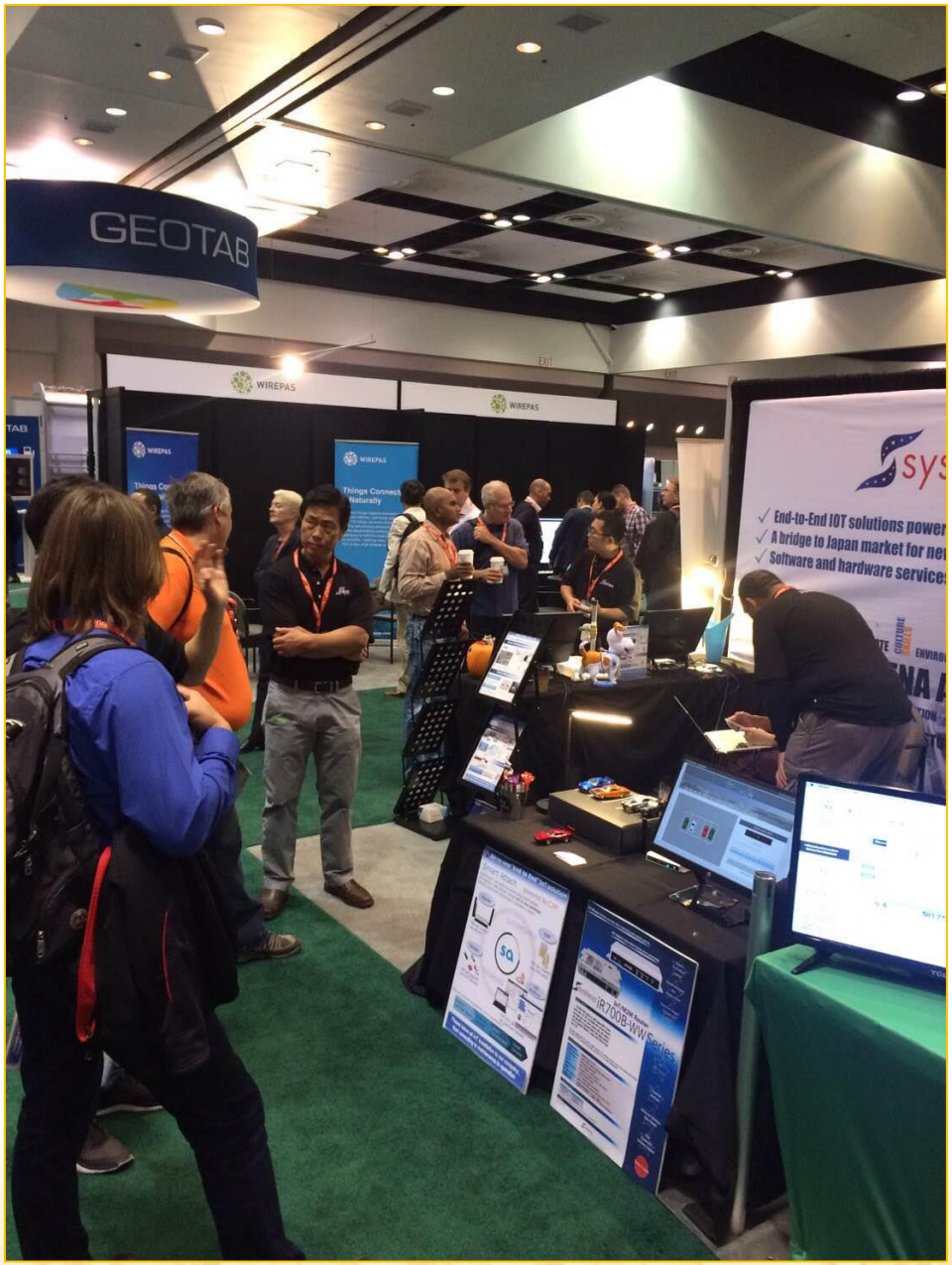
Copyright ⓒ 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

10/26 -10/28 クラウドコンピューティングEXPO(幕張)に出展しました。

Reel Code Media、IoT、FIDO、Pepperを中心にシステナ独自サービスを
展示しました。開催期間中、多くのお客様からリードを得ることが出来ました。

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

10月20日~21日：IoT Tech Expo
(米国サンタクララ開催)
機能をイメージしやすいデモが好評となり、
多数の引き合いにつながりました。



2017年CESに
向けて、
IoT向け新製品
開発中。

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

7.海外事業① Systena America Inc.

第2四半期のポイント

売上 51 百万円 前年同期比 ▲53百万円 **営業利益 ▲64** 百万円 前年同期比 ▲47百万円

- ✓ 米国プラズマ社（IoT）、ストロングオース社（フィンテック・セキュリティ）、マカテ社（アドテク）と日本独占販売権契約締結（p35～36参照）
  → エキスポ出展し好評を得る ＆ 現在日本語化と日本仕様の開発中
- ✓ スプリントコーポレーションや現地日系企業からの技術支援の受注も底堅く推移

今期の見通し

売上 150 百万円 前期比 ▲14.3% **営業利益 ▲200** 百万円 前期比 ▲129百万円

1．米国ベンチャーのIoT、フィンテック、アドテクの3つの製品を下期に日本で販売予定！

- ➢ 下期日本サービス開始に向け投資・活動強化
- ➢ IoT Tech Expo North America で当社IoTソリューションを展示、米国内での販売促進も行う

2．米国での開発・検証支援事業やシステナ製品の販売展開

- ➢ 既存顧客は維持・縮小も、複数の新規顧客から新規案件受注
- ➢ IDY社のIoTルータの米国販売に向け米国各社と協業準備中

- ● **売上・営業利益ともに、インキュベーション事業立ち上げに伴う先行投資によりマイナス。**

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

7.海外事業② Systena (THAILAND) Co.,Ltd.

第2四半期のポイント

売上 5 百万円 前年同期比 +2百万円　**営業利益 ▲29** 百万円 前年同期比 ▲5百万円

✓ バンコク版レストラン検索アプリ『バングル』のデザイン変更・機能拡充により、90,000超のダウンロードを獲得

⇒ サービス課金開始し、順調に顧客増加

今期の見通し

売上 40 百万円 前期比 +33百万円　**営業利益 ▲44** 百万円 前期比 ▲1百万円

1．「バングル」のブラッシュアップ

- 既存登録店の有償化、Webサイトでの広告収入獲得を推進
- 「特集」など投稿メディアの質・量を強化し集客力を増強
- 既存顧客飲食店を中心に、「メニュー製作」「Web製作」等のサービスメニュー拡大による顧客単価の上昇を推進

2．新サービス「共通ポイント」サービスの導入

- ユーザーの履歴管理を行い、「効果」を数値化し、契約獲得を推進
- 「ポイント」管理で収集したユーザーの行動履歴情報を顧客に提供することで、サービスの付加価値増強。

●今期第３Qまで先行投資に注力し、第４Qから単月黒字化を目指す。

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

8.コンシューマサービス事業

第2四半期のポイント

売上 138 百万円 前年同期比 ▲12.0% **営業利益 ▲31** 百万円 前年同期比 ▲28百万円

✓ 予定通り新規タイトル1本をリリース、3Q/4Qにリリース予定のタイトルへ積極投資。
⇒ 安定タイトルを柱に新規タイトル鋭意製作中

今期の見通し

売上 458 百万円 前期比 +18.1% **営業利益 41** 百万円 前期比 +210.5%

1. 既存プラットフォームの深堀

- 大手プラットフォームへ協業により低コストで新規タイトル投入
  - ⇒ 予定通り8/18リリース済み(ライセンス提供)
  - ⇒ 更にもう1タイトルを4Qリリースに向け製作中

2. スマートフォンネイティブアプリへの挑戦

- 企画・販売に強みのあるパートナー企業と協業、GooglePLAY/AppStoreへ
  - ⇒ 9月クローズドβテスト実施、3Qリリース予定

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

2017年3月期
通期業績予想
（連結）

Copyright ⓒ 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

通期業績予想（連結）

（単位：百万円）

	2017年3月期 業績予想		2016年3月期 実績		前期比	
	金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
売上高	**45,800**	**－**	42,695	－	**3,104**	**7.3%**
営業利益	**3,474**	**7.6%**	3,172	7.4%	**301**	**9.5%**
経常利益	**3,475**	**7.6%**	3,208	7.5%	**267**	**8.3%**
親会社株主に帰属する純利益	**2,303**	**5.0%**	2,249	5.3%	**53**	**2.4%**

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

通期業績予想
セグメント別売上高（連結）

（単位：百万円）

	2017年3月期 業績予想		2016年3月期 実績		前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
ソリューション デザイン	**16,950**	**37.0%**	14,049	32.9%	**2,901**	**20.7%**
フレームワーク デザイン	**4,248**	**9.3%**	5,191	12.2%	**▲942**	**▲18.1%**
ITサービス	**6,343**	**13.8%**	5,778	13.5%	**564**	**9.8%**
ソリューション 営業	**17,000**	**37.1%**	16,832	39.4%	**167**	**1.0%**
クラウド	**853**	**1.9%**	572	1.4%	**280**	**49.0%**
コンシューマ サービス	**458**	**1.0%**	388	0.9%	**70**	**18.1%**
海外	**220**	**0.5%**	209	0.5%	**11**	**5.5%**
投資育成	**25**	**0.1%**	—	—	**25**	**—**
調整額	**▲302**	**▲0.7%**	▲326	▲0.8	**24**	**—**
合計	**45,800**	**100.0%**	42,695	100.0%	**3,104**	**7.3%**

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

通期業績予想
セグメント別営業利益（連結）

（単位：百万円）

	2017年3月期 業績予想		2016年3月期 実績		前期比	
	金額	利益率	金額	利益率	増減額	増減率
ソリューション デザイン	**2,032**	**12.0%**	1,548	11.0%	**484**	**31.3%**
フレームワーク デザイン	**545**	**12.8%**	696	13.4%	**▲150**	**▲21.7%**
ITサービス	**562**	**8.9%**	444	7.7%	**118**	**26.7%**
ソリューション 営業	**527**	**3.1%**	497	3.0%	**29**	**6.0%**
クラウド	**60**	**7.1%**	64	11.2%	**▲3**	**▲5.6%**
コンシューマ サービス	**41**	**9.1%**	13	3.5%	**28**	**210.5%**
海外	**▲243**	**—**	▲115	—	**▲128**	**—**
投資育成	**▲82**	**—**	—	—	**▲82**	**—**
調整額	**30**	**—**	23	—	**6**	**—**
合計	**3,474**	**7.6%**	3,172	7.4%	**301**	**9.5%**

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

システナグループの経営目標と経営の基本方針

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

（1）経営の基本方針

「日本を代表するIT企業となり、
日本経済を底辺から支える！」
これがシステナグループの経営目標です。

その実現のために、『破壊と創造』、『安定と成長』、『保守と革新』、これら相反する課題をバランス良くコントロールし、常に振り子の中心点に経営の軸足を置いた、バランス経営を基本方針としています。

Copyright ⓒ 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

（2）目標とする経営指標

- 安定した高配当
- 高い株主資本利益率
- 高い売上高営業利益率

その実現のために、安定と成長のバランスを重視した経営の基本方針に則り、高収益体質を目指していきます。

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

システナ
中期４カ年計画
（2016年3月期～2019年3月期）

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

ストラテジー

①自動運転
②スマートシティ
③ロボット
④IoTソリューション

今後10年で最も伸びる分野に
経営資源を集中させる。

重視する経営指標と2019年3月期の目標

（単位：百万円）

KPI	2015/3 実績	2016/3 実績	2017/3 業績予想	2019/3 目標
売上高	36,951	42,695	45,800	**56,000**
営業利益	2,226	3,172	3,474	**5,500**
EPS（円）	37	90.59	93.97	**130**
配当（円） 配当性向	30 81.0%	32 35.3%	36 38.3%	**52** **40%**以上
ROE	7.3%	17.2%	17.3%	**20%**

- ✓ 売上高：**560億円**
- ✓ 営業利益：**2.5倍**
- ✓ 年間配当：1株**52円**
- ✓ 配当性向：**40%以上**
- ✓ ROE：**20%**

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

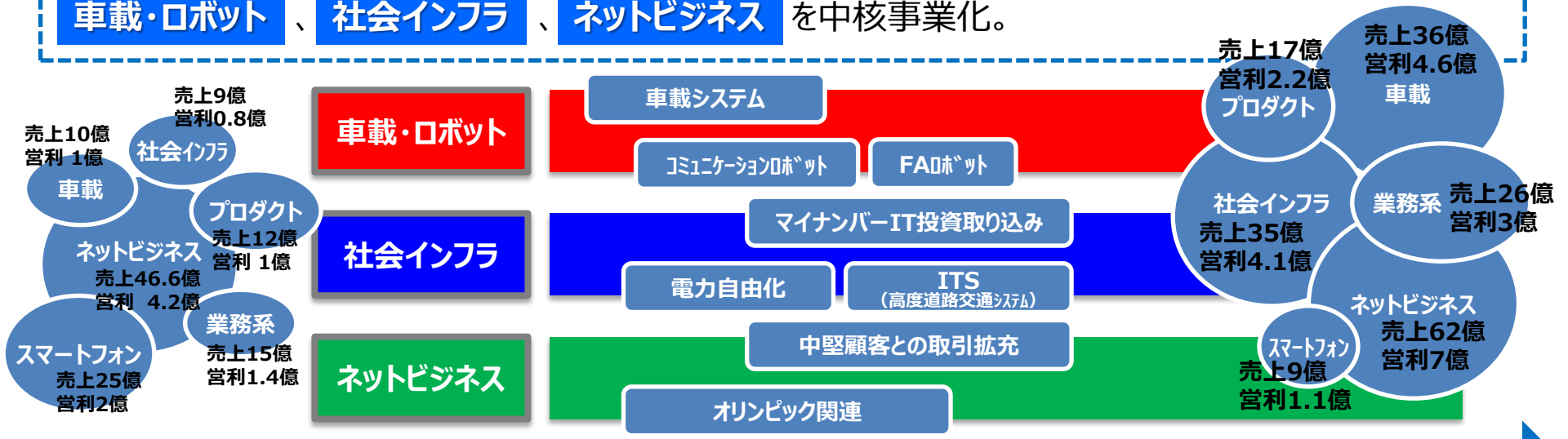
1.ソリューションデザイン事業

スマートフォンを中心とした製品開発・検証のノウハウを活かした **車載** **ロボット** と、

Webシステム開発・検証の実績をベースに、交通・電力といった **社会インフラ** へのシフトを推進。

ネットビジネスへの展開を進める顧客を中心に、**サービスそのものを作り出すビジネス支援** と合わせて

車載・ロボット 、**社会インフラ** 、**ネットビジネス** を中核事業化。



2015/3期	2016/3期	2017/3期予想	2019/3期
売上117.6億円		売上1.6倍　営業利益2.1倍へ （車載・社会インフラは売上3.7倍、営業利益4.8倍へ）	売上185億円
営業利益10.3億円			営業利益22億円
進捗状況	売上140.5億円	売上169.5億円	
	営業利益15.5億円	営業利益20.3億円	

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

2.フレームワークデザイン事業

①金融（保険・銀行）の開発実績・ノウハウを
　他業種向けの基幹システムへ水平展開。
②本部間協業を拡大、ストック型ビジネスへの転換を図る。

他業種へのサービス横展開

売上7.1億⇒20億　営利0.7億⇒2.8億

・ワークフロー開発
・長期保守（法改正対応など）

既存顧客基盤の拡充

保険　銀行　Infra基盤

売上34.5億⇒37億　営利3.1億⇒4億

一括案件　オフショア　PMO

本部間協業・新規サービスの拡大

売上0.4億⇒8億　営利0.03億⇒1.2億

移行、更改

アプリ・アセスメント　ビッグデータビジネス基盤

プロダクト導入支援サービス

2015/3期	2016/3期	2017/3期予想	2019/3期
売上42億円	売上1.5倍、営業利益2.1倍へ（本部間協業・新規サービスは売上20倍、営業利益40倍へ）		売上65億円
営業利益3.9億円			営業利益8億円
進捗状況	売上51.9億円	売上42.5億円	
	営業利益7.0億円	営業利益5.5億円	

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

3.ITサービス事業

ヘルプデスク・システム運用保守で**培ったノウハウを違う側面**からアプローチすることによって、上流工程やサービス構築等の**より付加価値の高いサービスへ転換**するスキームを確立し、**継続的な売上・利益の向上**につなげていく。

付加価値の高いサービスへの進化

現在、**売上構成比30%・粗利率32%**のこれらサービスの売上構成比を、
4年後に**70%超**に進化させることで、事業全体の**粗利率**を**23%**から**28%**へ。

- ・グローバル競争力強化支援サービス
- ・インフラ最適化サービス
- ・ITサポート環境最適化サービス
- ・プロジェクト推進サービス
- ・LABOサービス

営業強化
マネジメント強化

人材育成のスピードUP

リーダー育成
3年→1年

技術者の安定採用

870名→1,340名
470名増

採用強化

2015/3期	2016/3期	2017/3期予想	2019/3期
売上51.3億円	売上1.4倍　営業利益2.3倍へ		売上70億円
営業利益3億円			営業利益7億円
進捗状況	売上57.8億円	売上63.4億円	
	営業利益4.4億円	営業利益5.6億円	

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

4.ソリューション営業

基本方針

総合営業としてSystenaをリード

～ 真のビジネスパートナーへ変革～

事業戦略

- ハイブリッド環境への対応強化
- ストックビジネスの拡大
- 本部間連携からのシナジー拡大

数値目標

■ **既存ﾋﾞｼﾞﾈｽ**

売上133億/営業利益3.3億 ⇒ **売上160億/営業利益4.8億**(利益率3%)

■ ｸﾗｳﾄﾞを利用したｲﾝﾌﾗｻｰﾋﾞｽ （ﾊｲﾌﾞﾘｯﾄﾞ/ｽﾄｯｸ）

売上　17億/営業利益1.3億 ⇒ **売上　28億/営業利益2.4億**(利益率9%)

■ ｸﾗｳﾄﾞを利用したSaasﾋﾞｼﾞﾈｽ （ﾊｲﾌﾞﾘｯﾄﾞ/ｽﾄｯｸ）

売上 0.5億/営業利益0.0億 ⇒ **売上　12億/営業利益0.8億**(利益率7%)

➢ **ｸﾗｳﾄﾞｻｰﾋﾞｽへの展開は、ﾌﾚｰﾑﾜｰｸﾃﾞｻﾞｲﾝ本部との連携がキーとなる。**

	2015/3期	2016/3期	2017/3期予想	2019/3期
	売上151.9億円	営業利益率4%、サービス売上高40億＆売上比率20%		売上200億円
	営業利益4.8億円			営業利益8億円
進捗状況	売上168.3億円		売上170億円	
	営業利益5.0億円		営業利益5.3億円	

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

5.新企隊本部

目的

- ✓ IoT、セキュリティ、Fintech、ロボティクス、コンテンツをキーワードに高付加価値な事業創造を通じて、**ストックビジネスの拡大**を目的に、関係事業を集約し投資効率の向上と営業連携の強化を図る。
- ✓ 海外事業を早期に軌道に乗せることを目的に、海外子会社独自で事業活動を行うビジネスモデルから、システナ本体との連携を強化し、**ALLシステナの経営資源を有効活用**するビジネスモデルに転換、早期黒字化を推進。

国　内　／　新企隊本部　／　海　外

インキュベーション事業

GaYa	プロダクトイノベーション事業部	インターネットオブシングス	アメリカ	タイ
◆ 自社コンテンツの企画・サービス・運営 ◆ 海外輸出促進	◆「cloudstep」 ◆「WebShelter」 ◆その他自社商品・商材の企画・販売	◆アメリカと連携しIoTをキーワードに新サービスの日本展開	◆ 現地日本法人への技術支援 ◆ アメリカのシーズ、ベンチャーのサービスやイノベーションの日本進出支援	◆『バングル』など、自社コンテンツの企画・サービス・運営 ◆ 現地でのITサービス事業の促進 ◆ 日本の文化やコンテンツ・サービスの現地サービス支援 ◆ アジア企業の日本進出支援
コンテンツ	◆キーワード：IoT、セキュリティ、Fintech、ロボティクス			コンテンツ

	2015/3期	2016/3期	2017/3期予想	2019/3期
進捗状況	売上9.2億円 営業利益0.4億円	売上11.7億円 営業利益▲0.6億円	売上14.9億円 営業利益▲1.7億円	売上40億円 営業利益10億円

ロイヤリティ・ビジネスでグローバル展開へ

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

新企隊本部注力ポイント　（その１）

今期、以下３つのサービスを販売開始予定
ロイヤリティ・ビジネスを来期以降の収益の柱へ！

社名	キーワード	概要
PLAZMA	c2M connect2.me	全米屈指のIoTプラットフォームの日本独占販売契約締結！ オールインワンのIoTプラットフォーム、導入すれば直ぐにIoTが始められます。 米国の代表的な大都市のスマートシティ計画におけるIoTプラットフォームに選定（今秋プレスリリース予定）。 その他、AT&T、HP、米国大手石油会社、大手物流、大学、医療関係、建設会社などでIoTプラットフォームの採用実績豊富。
StrongAuth Securing the Core	fido U2F Certified	世界の中央銀行、大手金融機関、軍事機関が認めた認証＆暗号化ソリューションの日本独占販売契約締結！ 導入事例：某 西欧の中央銀行、某 中東の中央銀行、 イベント切符業界で世界最大級のマーケット・メーカー、 US最大級テレコム会社、APAC最大級テレコム会社等 全世界の大手企業で採用。 当社は暗号化ソリューションだけでなく、ヨーロッパや米国で話題の次世代認証システム（FIDO）を日本企業へ提案。

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

新企隊本部注力ポイント　（その２）

社名	キーワード	概要
MACATE	REEL CODE MEDIA	シリコンバレー・ベンチャーによる、斬新なアドバタイズ・テクノロジー（広告技術）の日本独占販売契約締結！ リールコードメディア（特許出願中）→ QRコードの進化版 最大4つのあらゆるデジタルコンテンツを直感的につなげる新世代アドテク。 広告、販促、名刺、パンフレット、マニュアル、ユーザサポートをユーザに直感的に繋げる新ソリューションです。

- 今期中のサービスインに向けて日本語化、販売戦略立案中。
- IoT、セキュリティ、Fintech、ロボティクスをキーワードに、新サービスについて今後随時アナウンスしてまいります。

Copyright © 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.

デジタル社会を、幸せな社会へ。
ITサービスのシステナ

株式会社システナ

http://www.systena.co.jp/

本資料に記載されている業績予想及び将来の事象に関する記載は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、
多分に不確定な要素を含んでおります。
実際の業績等は、経済・事業環境の変化など様々な要因により変動することがありますので、ご了承ください。

Copyright ⓒ 2016 Systena Corporation All Rights Reserved.